

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Факультет экономических и социальных наук

УТВЕРЖДАЮ
Проректор РАНХиГС при
Президенте РФ
Колодкин В.А.



**ПРОГРАММА
вступительного испытания по менеджменту**

для поступления на магистерскую программу
«Управление малым бизнесом»

Факультета экономических и социальных наук
(направление 38.04.02 Менеджмент)

набор 2024

2023

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Вступительное испытание для поступления на магистерскую программу «Управление проектами» факультета экономических и социальных проводится в форме письменного междисциплинарного экзамена по менеджменту.

Письменный экзамен состоит из двух частей: тестовая часть и задачи.

На выполнение работы при проведении письменного экзамена по междисциплинарному экзамену по менеджменту отводится 2 часа (120 минут).

Междисциплинарный экзамен по менеджменту состоит из письменного междисциплинарного теста по программе менеджмента (45 вопросов) и шести комплексных задач различной сложности по следующим дисциплинам: общему менеджменту (2 задачи); бухгалтерскому учету и МСФО (1 задача), макро- или микроэкономике (1 задача), финансовому менеджменту (1 задача), финансовой математике (1). Задача содержит несколько вопросов и предполагает последовательный ход решения.

Максимальное количество баллов за правильное выполнение всего задания – 100. При оценке работы присваиваются баллы за правильно выполненную задачу.

Шкала оценивания заданий

Тест по общему менеджменту

45 вопросов (множественный выбор, на соответствие, на упорядочивание, открытые вопросы с коротким ответом) - максимально 1 балл за ответ на вопрос)

Критерии оценивания выполнения тестовых заданий(с выбором ответов)	Баллы
Предложен верный вариант ответа.	1
Предложен неверный вариант ответа.	0

Задачи по общему менеджменту.

Задача по бухгалтерскому учету.

Задача по макро- или микроэкономике.

Задача по финансовому менеджменту.

Задача по финансовой математике.

Критерии оценивания выполнения текстовых задач	Баллы
Обоснованно получен верный ответ.	100%
Допущена единичная ошибка, возможно, приведшая к неверному ответу, но при этом имеется верная последовательность всех шагов решения	50%
Решение не соответствует ни одному из критериев, перечисленных выше.	0%

К конкурсу на бюджетные и внебюджетные места допускаются абитуриенты, набравшие не менее 40 баллов за междисциплинарный экзамен по менеджменту.

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Микроэкономика

Основы анализа спроса и предложения. Понятие эластичности. Эластичность спроса и эластичность предложения: виды, факторы, применение эластичности в микроанализе. Теория потребительского поведения. Оптимум потребителя. Поведения потребителя при изменении цен и дохода. Понятие издержек. Трансформационные и трансакционные издержки. Экономический и бухгалтерский анализ деятельности предприятия. Структуры рынка с точки зрения конкурентных условий. Принятие решений фирмой в различных конкурентных условиях. Ценовая политика фирмы. Фирмы, принимающие цены, и фирмы, формирующие цены. Понятия, виды и последствия ценовой дискриминации. Стратегическое поведение фирмы. Экономические последствия монополизации рынка. Государственное антимонополистическое регулирование. Понятие и критерии экономической эффективности. Эффективность и сравнительное преимущество. Критерий оптимальности Парето. Оптимальные комбинации производственных ресурсов и равновесие производителя: аналитическая и графическая интерпретация. Теория предельной производительности и распределения доходов. Внешние эффекты и общественные блага.

Рекомендуемая литература

Основная

1. *Розанова, Н. М.* Микроэкономика. Руководство для будущих профессионалов в 2 т. Том 1 : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 386 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03390-8.

2. Микроэкономика. Практический подход (Managerial Economics): учебник / под ред. А. Г. Грязновой, А. Ю. Юданова. – М: КноРус – 2020

Дополнительная

1. Левина, Е. А. Микроэкономика: учебник и практикум для вузов / Е. А. Левина, Е. В. Покатович. – М.: Юрайт – 2020
2. Курс микроэкономики: Учебник / Р. М. Нуреев. – 3-е изд., испр. и доп. – М.: Норма: НИЦ ИНФРА-М – 2020

Макроэкономика

Экономическая практика, теория, политика. Понятие и содержание макроэкономического механизма. Взаимосвязь макроэкономического механизма и экономической политики. Макроэкономический механизм и показатели функционирования его составляющих. Номинальные и реальные величины. Потоки и запасы в макроэкономике. Совокупный спрос и его структура. Изменение равновесного состояния в результате изменений поведения макроэкономических субъектов. Мультипликационные эффекты на товарном рынке. Понятие финансового рынка и его структура. Спрос и предложение денег. Рынок капитала и его структура. Равновесие на финансовом рынке: макроэкономическая интерпретация. Совокупный спрос и совокупное предложение. Теории макроэкономического равновесия. Макроэкономическая нестабильность. Типология экономических циклов, их взаимосвязь и специфика проявления. Понятие полной занятости. Сущность безработицы. Инфляция, ее измерение и механизмы развертывания. Макроэкономическая политика, направления, виды, факторы, определяющие выбор модели экономической политики. Особенности функционирования открытой экономики.

Рекомендуемая литература

Основная

1. Макроэкономика: учебник для вузов / под редакцией С. Ф. Серegiной – 4-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт – 2020
2. Макроэкономика: учебник для вузов / под редакцией А. С. Булатова – 3-е изд., испр. и доп. – М: Юрайт – 2020

Дополнительная

1. Мэнкью Н. Г., Макроэкономика – СПб.:Питер – 2016
2. Макроэкономика в 2 т.: учебник и практикум для вузов / П. И. Гребенников, Л. С. Тарасевич, А. И. Леусский. – 11-е изд., перераб. и доп. – М: Юрайт – 2020

Экономика фирмы

Понятие фирмы, ее цели и функции в рыночном хозяйстве. Анализ содержания рыночного механизма и положения компании во внешней среде. Методы ценообразования на продукцию фирмы. Влияние налогов на процесс ценообразования. Влияние посредников на процесс ценообразования и

ценообразование торговых предприятий. Влияние базисных условий поставки на цены. Анализ структуры и динамики клиентской базы. Анализ взаимоотношений компании с потребителями: лояльность, удовлетворенность, вовлеченность. Понятие ценности клиента и методы ее оценки. Понятие производительного процесса и его структура. Понятие рабочей операции и бизнес-процесса. Показатели бизнес-процессов снабжения. Показатели бизнес-процессов разработки продукта и НИР. Показатели производственных бизнес-процессов. Показатели бизнес-процессов маркетинговой деятельности фирмы. Показатели бизнес-процессов продаж и послепродажного обслуживания. Ресурсы фирмы: состав и классификация. Человеческий ресурс: содержание и особенности. Анализ состояния, динамики и использования человеческих ресурсов. Формы оплаты труда на предприятии. Налогообложение заработных плат. Основные средства компании. Виды стоимостной оценки основных средств. Амортизация основных средств. Состояние и использование основных средств фирмы. Производственная мощность фирмы. Нематериальные активы фирмы. Оборотные средства фирмы: понятие и состав. Показатели использования оборотных средств. Определение потребности фирмы в оборотных средствах, нормирование оборотных средств. Понятие операционного и финансового циклов. Система показателей деловой активности. Источники финансирования деятельности фирмы. Структура капитала и финансовая устойчивость фирмы. Понятие дохода, издержек и прибыли. Валовые и средние величины дохода, издержек и прибыли. Понятия затрат, расходов и денежных оттоков. Постоянные и переменные издержки. Динамика валовых и средних (нормативных) издержек в зависимости от объема производства. Структура издержек: операционные и неоперационные издержки, явные и неявные издержки. Понятие экономического эффекта и эффективности функционирования фирмы. Прибыль в экономике фирмы: формирование, распределение и использование. Виды прибыли. Система показателей рентабельности. Система показателей маржинальности

Рекомендуемая литература

Основная

1. Розанова, Н. М. Экономика фирмы в 2 ч. Часть 1. Фирма как основной субъект экономики : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01742-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450866>
2. Розанова, Н. М. Экономика фирмы в 2 ч. Часть 2. Производственный процесс : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 265 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02104-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/452136>
3. Экономика организации : учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.]; под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 361 с. —

(Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06688-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450855>

Дополнительная

1. Марр, Бернард. Ключевые показатели эффективности. 75 показателей, которые должен знать каждый менеджер [Текст] / Б. Марр ; пер. с англ. А. В. Шаврина. - 4-е изд. - Москва : Лаборатория знаний, сор. 2019. – 339 с.
2. Мокий, М. С. Экономика фирмы : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / М. С. Мокий, О. В. Азоева, В. С. Ивановский ; под редакцией М. С. Мокия. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 284 с. — (Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-534-07493-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/431882>

Финансовый менеджмент

Основные концепции и принципы финансового менеджмента Финансовая функция на предприятии. Финансовый менеджмент как наука управления финансами предприятия Концепция управления стоимостью (ценностью) предприятия. Организация управления финансами в коммерческой организации Информационное обеспечение финансового менеджмента. Основные финансовые показатели. Оборотный капитал как основной объект текущего финансового управления. Управление издержками и прибыльностью в рамках управления финансами предприятия. Анализ, прогнозирование и управление денежными потоками. Стратегические аспекты финансового менеджмента. Долгосрочная финансовая политика. Основные виды и формы внешнего финансирования. Понятие структуры капитала и ее оптимизации. Финансовый рычаг. Финансовое прогнозирование и бюджетирование.

Рекомендуемая литература

Основная

Корпоративный финансовый менеджмент: учебно-практическое пособие / М. А. Лимитовский, В. П. Паламарчук, Е. Н. Лобанова; ответственный редактор Е. Н. Лобанова – М.: Юрайт, 2019

Дополнительная

1. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес» – 2016
2. Дворецкая А. Е. Финансы: учебник для вузов / М: Юрайт – 2016
3. Олькова А.Е. Основы анализа финансовой отчетности предприятия [Текст] : учебно-методическое пособие / А. Е. Олькова ; [Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации]. - Москва : Дело, 2018. - 63 с.
4. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч.: учебник для вузов / под редакцией А. З. Бобылевой. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт – 2020

5. Финансовые решения в управлении бизнесом: учебно-практическое пособие / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Д. Д. Хэмптон. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт – 2020.

Бухгалтерский учет и МСФО

Основные принципы бухгалтерского учета в соответствии с РСБУ. Основные принципы и концепции МСФО. Цели, задачи и предмет бухгалтерского учета в соответствии с РСБУ. Финансовый и управленческий учет, сравнительная характеристика. Бухгалтерская отчетность в соответствии с МСФО, ее структура и назначение. Понятие основных средств, критерий признания. Классификация и оценка основных средств. Учет расходов организации в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации». Учет материальных запасов, оценка и способы списания. Обесценение активов в МСФО. Элементы МСФО и базовые виды их оценки. Учет нематериальных активов, оценка и критерии признания.

Учет выпуска и продажи готовой продукции. Учет расчетов с персоналом по оплате труда. Учет расчетов с бюджетом по налогам и сборам. Бухгалтерская отчетность в соответствии с ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации».

Рекомендуемая литература

Основная

1. Алисенов А. С. Бухгалтерский финансовый учет: учебник и практикум для вузов / 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт – 2020
2. Алисенов А. С. Международные стандарты финансовой отчетности : учебник и практикум для вузов / 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт – 2020.

Дополнительная

1. Кондраков Н. П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий). – М.: ИНФРА-М – 2018
2. Финансовый учет: Учебник/ Под редакцией проф. В. Г. Гетьмана – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М – 2017
3. Сацук Т. П., Полякова И. А., Ростовцева О. С. Бухгалтерский финансовый учет и отчетность. Учебное пособие. – М.: Кнорус – 2016.

ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ И ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Исторические основы менеджмента

Функции менеджмента. Подходы в менеджменте. Понятия «менеджмент» и «менеджер». Школа научного менеджмента Ф.У. Тейлора. История формирования и основные принципы. Административная школа в менеджменте. Принципы управления А. Файоля. Школа человеческих отношений. Современные направления развития менеджмента. Модель жизненного цикла организации И. Адизеса. Планирование. Понятие миссии

организации. Понятие цели. Принципы стратегического, оперативного и тактического планирования. Организация. Проблема построения организационных структур. Процесс контроля. Принципы эффективного контроля по Ньюмену.

Рекомендуемая литература

Основная

Овчинникова Н.В., Макашов И. Н. История управленческой мысли. – М.: РГГУ – 2013

Дополнительная

1. Мэскон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. – М.: Вильямс – 2016
2. Дафт Р. Менеджмент. - СПб: Питер – 2015

Общий менеджмент

Тип производства и определяющие его признаки. Техничко-экономические характеристики типов производства, влияние типа производства на управление предприятием. Экономические границы применения различных типов и форм организации производства Основные направления повышения эффективности управления производством. Современные концепции управления производственным предприятием. Концепция Бережливого производства. Теория ограничений Голдратта

Рекомендуемая литература

Основная

1. Иванов И. Н. Производственный менеджмент. Теория и практика : учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; под редакцией И. Н. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 546 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16517-3.
2. Голдратт Элияху М. Цель. Процесс непрерывного улучшения; Пер. с англ. – Москва: Попурри – 2020

Дополнительная

1. Чейз Р. Б., Джейкобз Ф. Р., Аквилано Н. Дж. Производственный и операционный менеджмент. – М.: Вильямс – 2019
2. Слак Н., Чеймберс С., Джонстон Р. Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент. – М.: Инфра-М – 2018

Разработка управленческих решений

Понятие решения. Механизмы принятия решений. Определение управленческого решения (УР) и основные требования к нему. Классификация. УР. Процесс разработки и принятия УР (подход Г. Саймона, рациональная модель). Методы сбора информации о проблемной ситуации. Методы диагностики проблем. Качественные методы разработки УР. Количественные методы разработки и принятия управленческих решений, их преимущества и недостатки. Управленческие задачи, решаемые с помощью экономико-математического моделирования

Рекомендуемая литература

Основная

Филинов-Чернышев Н. Б. Разработка и принятие управленческих решений : учебник и практикум для вузов / 2-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт – 2020

Дополнительная

1. Рубчинский А. А. Методы и модели принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов. – М.: Юрайт – 2020
2. Теория и практика принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / под общей редакцией В. И. Бусова. – М.: Юрайт – 2020

Стратегическое управление

Стратегический и операционный аспекты управления организацией. Понятия: стратегия, стратегический менеджмент, стратегическое планирование. Сущность и особенности стратегических решений, их влияние на успешность развития компании. Базовая модель стратегического менеджмента. Базовые корпоративные стратегии: роста, стабилизации, выживания, сокращения. Стратегический анализ и диагностика внешнего окружения компании.

Рекомендуемая литература

Основная

1. Томпсон А. А. мл., Стрикленд А. Дж. Ш. Стратегический менеджмент. Концепции и ситуации для анализа. 12-е издание. – М.: Вильямс – 2013
2. Отварухина, Н. С. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. – М.: Юрайт – 2020

Дополнительная

1. Минцберг Г. Стратегическое сафари. Экскурсия по дебрям стратегического менеджмента. – М: Альпина-Паблицер – 2015
2. Соловьева, Ю. Н. Конкурентные преимущества и бенчмаркинг : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Ю. Н. Соловьева. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Юрайт – 2020

Основы корпоративного управления

Назначение и принципы построения системы корпоративного управления. Эффективность системы корпоративного управления. Рейтинги корпоративного управления и другие методы оценки. Принятие корпоративных решений. Качественные и количественные показатели деятельности. Особенности корпоративного управления в японском менеджменте.

Рекомендуемая литература

Основная

1. Корпоративное управление: Учебник для вузов/ Под редакцией С. А. Орехова, перераб. и доп. – М.: Юрайт – 2020
2. Вассерман Н. Главная книга основателя бизнеса; Пер. с англ. – М.: Альпина Паблицер – 2014

Дополнительная

1. Ионцев М.Г. Акционерные общества: Правовые основы. Имущественные отношения. Управление и контроль. Защита прав акционеров. 4-е изд. – М.: «Ось-89 – 2014
2. Томпсон А. А. мл., Стрикленд А. Дж. Ш. Стратегический менеджмент. Концепции и ситуации для анализа. 12-е издание. – М.: Вильямс – 2013
3. Симагути М. Эпоха системных инноваций; [пер. с яп. М.Б. Черная] – М.: Миракл – 2006

Анализ финансовой отчетности

Финансовый анализ и принятие финансовых и инвестиционных решений. Представление отчетности инвесторам и кредиторам. Анализ отчетности в процессе слияний и поглощений. Финансовая и управленческая отчетность. Методы анализа. Обзор финансовой отчетности. Финансовая отчетность как информационная система. Взаимосвязь показателей различных форм финансовой отчетности.

Рекомендуемая литература

Основная

Григорьева Т. И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз: учебник для вузов – 3-е изд, пер. и доп. – М.: Юрайт – 2020

Дополнительная

1. Бернстайн Л. А. Анализ финансовой отчетности: Теория, практика и интерпретация – М.: Книга по Требованию – 2017
2. Жилкина А. Н. Финансовый анализ. Учебник и практикум для вузов - М.: Юрайт – 2020
3. Казакова, Н. А. Финансовый анализ в 2 ч. Учебник и практикум для вузов – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт – 2020

Управление проектами

Система международных профессиональных стандартов управления проектами. Объекты управления проектами: проект, программа, портфель проектов. Жизненный цикл проекта. Субъекты управления проектами: участники проекта, менеджер проекта, команда управления проектом. Структуры управления проектами: структурная декомпозиция работ, организационная структура проекта. Сетевая модель проекта. Управление стоимостью проекта. Управление персоналом проекта. Управление рисками проектами. Управление качеством проекта.

Рекомендуемая литература

Основная

1. Рассел Д. Арчибальд. Управление проектами. Управление высокотехнологичными программами и проектам: Пер. с англ. – ДМК Пресс 2014
2. Зуб А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов – М.: Юрайт – 2020

3. Поляков Н. А. Управление инновационными проектами: учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. – М.: Юрайт – 2020
4. Милошевич Д. Набор инструментов для управления проектами. - М.: ДМК Пресс – 2008
5. Полковников А. В., Дубовик М. Ф. Управление проектами. Полный курс МВА. – М.: Олимп-бизнес – 2013

Дополнительная

1. Товб А. С., Ципес Г. Л. Проекты и управление проектами в современной компании. - М.: ЗАО «Олимп-Бизнес» – 2009
2. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — М.: Юрайт –2020
3. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство PMBoK). 4 издание, 2016 (Project Management Institute, Four Campus Boulevard, Newtown Square, PA 19073-3299 USA/США).
4. Управление проектами: Основы профессиональных знаний, Национальные требования к компетентности специалистов (NCB - SOVNETNationalCompetenceBaselineVersion 3.0). – М.: ЗАО «Проектная практика» – 2010
5. Хорин Г. Моя первая книга об управлении проектами; [пер. с англ. Ю.Н. Скороход]. – М.: Эксмо – 2006

Теория организаций

Теория организаций как одна из базовых управленческих дисциплин. Основные подходы к определению понятия организации. Организация как социальная система. Модели организации как искусственной и естественной системы, признаки каждой модели. Принципы формирования и параметры измерения организационной структуры. Понятие формализации. Формальные и неформальные организационные структуры. Принципы департаментализации. Основные типы организационных структур. Понятие внешней среды, основные характеристики и параметры измерения внешней среды. Представление об организационном развитии в искусственной модели организации: организационное проектирование: принципы, этапы и методы

Рекомендуемая литература

Основная

Дафт Р. Теория организации. – М.: Питер – 2015

Дополнительная

Мильнер Б.З. Теория организации. Учебник. – М.: ИНФРА-М – 2014

Управление персоналом

Основные теории и подходы к управлению персоналом (классические теории, теории человеческих отношений, теории человеческих ресурсов, теории человеческого капитала, теории стратегического управления человеческими ресурсами).

Система управления персоналом организации: основные функции (подсистемы), организационная структура.

Виды и методы стимулирования. Стимулирование работников с разными типами трудовой мотивации.

Оценка персонала: цели и задачи, основные формы и методы оценки.

Рекомендуемая литература

Основная

1. Армстронг М. Практика управления человеческими ресурсами. – СПб: Питер, 2018
2. Кибанов А. Я. Основы управления персоналом: Учебник. – М.: ИНФРА-М, 2022
3. Моргунов Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение: учебник для вузов –3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт – 2020

Дополнительная

1. Десслер Г. Управление персоналом. – М.: БИНОМ – 2020, 802 с.
2. Управление человеческими ресурсами: учебник и практикум для вузов / под общей редакцией О. А. Лапшовой. – М: Юрайт – 2020

Организационное поведение

Схема формирования ролевого поведения человека в организации. Влияние социальной макросреды на формирование организационного поведения. Национальная экономическая культура как совокупность норм и ценностей в сфере экономической деятельности. Рациональный и феноменологический подходы к пониманию организационной культуры. Этапы социализации в организационной культуре. Факторы, обуславливающие необходимость культурных преобразований в организации. Позитивные и негативные следствия организационной приверженности. Понятие лидерства.

Рекомендуемая литература

Основная

1. Роббинз С.П. Основы организационного поведения. – М.: Вильямс – 2006
2. Организационное поведение: учебник и практикум для вузов / под редакцией С. А. Баркова. – М.: Юрайт – 2020

Дополнительная

1. Кибанов А. Я. Управление персоналом организации. Практикум. – М.: ИНФРА-М, 2012
2. Карташова Л. Управление человеческими ресурсами. – М.: ИНФРА-М – 2014

Финансовая математика

Наращение и дисконтирование по простым процентным ставкам. Сложные проценты. Эквивалентность процентных ставок. Финансовая эквивалентность обязательств. Учет инфляции в финансовых операциях. Потоки платежей. Финансовые ренты. Планирование погашения долга. Анализ инвестиций в облигации. Анализ долгосрочных инвестиций.

Рекомендуемая литература

Основная

1. Ковалев В.В. Уланов В.А., Курс финансовых вычислений. Изд.4 – М.: Проспект, 2022. 560 с.
2. Мелкумов Я.С. Теоретическое и практическое пособие по финансовым вычислениям. – М.: ИНФРА-М, 2011.
3. Черкасов В.Е. Валютные расчеты: задачи и решения. – М.: Финансы и статистика, 2019.
4. Четыркин Е.М. Методы финансовых и коммерческих расчетов. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Дело, 2021.
5. Четыркин Е.М. Финансовая математика: Учебник. – М.: Дело, 2020.

Дополнительная

1. Ковалев В.В. Методы оценки инвестиционных проектов. – М.: Финансы и статистика, 2020.
2. Кочович Е. Финансовая математика. – М.: Финансы и статистика, 2016.

Декан ФЭСН _____



Чичин А.В.